



**TRIBUNAL SUPERIOR DO TRABALHO
PRESIDÊNCIA**

RESOLUÇÃO ADMINISTRATIVA Nº 1785, DE 7 DE DEZEMBRO DE 2015.

Aprova a 2ª revisão técnica do Plano Estratégico do Tribunal Superior do Trabalho para o período de 2015 a 2020.

O EGRÉGIO ÓRGÃO ESPECIAL DO TRIBUNAL SUPERIOR DO TRABALHO, em sessão ordinária hoje realizada, sob a Presidência do Excelentíssimo Senhor Ministro Antonio José de Barros Levenhagen, Presidente do Tribunal, presentes os Excelentíssimos Senhores Ministros Ives Gandra da Silva Martins Filho, Vice-Presidente do Tribunal, João Batista Brito Pereira, Corregedor-Geral da Justiça do Trabalho, João Oreste Dalazen, Maria Cristina Irigoyen Peduzzi, Renato de Lacerda Paiva, Emmanoel Pereira, Guilherme Augusto Caputo Bastos, Walmir Oliveira da Costa, Maurício Godinho Delgado, Kátia Magalhães Arruda, Augusto César Leite de Carvalho, Delaíde Alves Miranda Arantes, Hugo Carlos Scheuermann e a Excelentíssima Subprocuradora-Geral do Trabalho, Dr.^a Ivana Auxiliadora Mendonça Santos,

RESOLVE

Aprovar a 2ª revisão técnica do Plano Estratégico do Tribunal Superior do Trabalho para o período de 2015 a 2020, nos termos do anexo desta Resolução.

**Ministro ANTONIO JOSÉ DE BARROS LEVENHAGEN
Presidente do Tribunal Superior do Trabalho**




Propostas de alterações Indicadores e Metas

**Plano Estratégico 2015 a 2020
2ª Revisão Técnica**

1. Índice de Clima Organizacional (ICO)

- Avalia a percepção dos colaboradores em relação ao ambiente organizacional



Indicadores e Metas
Perspectiva Recursos - Tema Pessoas
Objetivo - Desenvolver competências e valorizar pessoas


Indicador **Responsável: SET**
Índice de Clima Organizacional (ICO) = *Pesquisa de Clima Organizacional*

Variável
Pesquisa de Clima Organizacional: resultados da Pesquisa de Clima Organizacional apurados em instrumento validado no período de referência.

Meta 5 **Periodicidade: bianual**
 Alcançar o nível "satisfatório ou excelente" na Pesquisa de Clima Organizacional, para os fatores Estilo de Chefia, Gestão Organizacional, Infraestrutura e Valorização do Servidor, nos percentuais de 90%, 56%, 85% e 94%, respectivamente, até 2019.

Ano	Estilo de Chefia	Gestão Organizacional	Infraestrutura	Valorização do Servidor
2015	86%	52%	81%	90%
2017	88%	54%	83%	92%
2019	90%	56%	85%	94%

META ATUAL → **28**



Indicadores e Metas
Perspectiva Recursos - Tema Pessoas
Objetivo - Desenvolver competências e valorizar pessoas

Indicador **Responsável: DGSET**
Índice de Clima Organizacional e Qualidade de Vida no TST (ICOQVT) = *Pesquisa de Clima Organizacional e Qualidade de Vida*

Variável
Pesquisa de Clima Organizacional e Qualidade de Vida: resultados da Pesquisa de Clima Organizacional e Qualidade de Vida, apurados em instrumento validado no período de referência.

Meta 5 **Periodicidade: bianual**
 Alcançar o nível "satisfatório" na Pesquisa de Clima Organizacional e Qualidade de Vida, para os fatores Divisão de Tarefas, Divisão Social do Trabalho, Estilo de Gestão, Sentido do Trabalho, Risco de Esgotamento e Reconhecimento, nos percentuais de 73%, 52%, 52%, 89%, 54% e 86% respectivamente, até 2019.

Ano	Divisão de Tarefas	Divisão Social do Trabalho	Estilo de Gestão	Sentido do Trabalho	Risco de Esgotamento	Reconhecimento
2015	69%	48%	48%	85%	50%	82%
2017	71%	50%	50%	87%	52%	84%
2019	73%	52%	52%	89%	54%	86%

PROPOSTA → **28**

3. Índice de Produtividade Judicante (IPJ)

- Avalia a produtividade média dos magistrados**



Indicadores e Metas

Perspectiva Processos Internos - Tema Eficiência Operacional

Objetivo - Otimizar os processos de trabalho

Indicador Responsável: SEGP

$$\text{Índice de Produtividade Judicante (IPJ)} = \frac{\text{Julgados}}{\text{Magistrados}}$$

Variáveis

Julgados: processos julgados no período de referência, à exceção de decisões derivadas de cargos de direção e de desembargadores convocados não substitutos de ministros.

Magistrados: ministros, exceto os ocupantes de cargos de direção, e desembargadores substitutos no período de referência.

Meta 15 Periodicidade: anual
Acompanhamento: mensal

Aumentar para 10.392 a média de julgados por magistrado até 2020.

2015	2016	2017	2018	2019	2020
10.136	10.186	10.237	10.288	10.340	10.392

META ATUAL

Período de referência: 2013

Julgados	240.840
Magistrados	24
IPJ	10.035

39



Indicadores e Metas

Perspectiva Processos Internos - Tema Eficiência Operacional

Objetivo - Otimizar os processos de trabalho

Indicador Responsável: SEGP

$$\text{Índice de Produtividade Judicante (IPJ)} = \frac{\text{Julgados}}{\text{Magistrados}}$$

Variáveis

Julgados: processos julgados no período de referência, à exceção de decisões derivadas de cargos de direção e de desembargadores convocados não substitutos de ministros.

Magistrados: ministros, exceto os ocupantes de cargos de direção, e desembargadores substitutos no período de referência.

Meta 15 Periodicidade: anual
Acompanhamento: mensal

Aumentar para 10.000 a média de julgados por magistrado até 2020.

2015	2016	2017	2018	2019	2020
9.950	9.960	9.970	9.980	9.990	10.000

PROPOSTA


Período de referência: 2014

Julgados	238.596
Magistrados	24
IPJ	9.941,5

39

4. Índice de Processos Antigos em Tramitação (IPAT)

- Avalia a relação entre os processos em tramitação com mais de 2 (dois) anos de distribuição e o total de processos em tramitação



Indicadores e Metas

Perspectiva Processos Internos - Tema Eficiência Operacional
Objetivo - Otimizar os processos de trabalho

Indicador Responsável: SEGP

Índice de Processos Antigos em Tramitação (IPAT) = $\frac{\text{Processos Antigos em Tramitação}}{\text{Processos em Tramitação}} \times 100$

Período de referência: 2013

Processos Antigos em Tramitação	50.975
Processos em Tramitação	265.542
IPAT	19,2%

Variáveis


Processos Antigos em Tramitação: processos não baixados com mais de 2 anos de distribuição, no período de referência.
Processos em Tramitação: processos não baixados no período de referência.

Meta 16 Periodicidade: anual
Acompanhamento: mensal

Reduzir para 13% os processos antigos em tramitação com mais de 2 anos de distribuição até 2020.

2015	2016	2017	2018	2019	2020
18%	17%	16%	15%	14%	13%

40



Indicadores e Metas

Perspectiva Processos Internos - Tema Eficiência Operacional
Objetivo - Otimizar os processos de trabalho

Indicador Responsável: SEGP

Índice de Processos Antigos em Tramitação (IPAT) = $\frac{\text{Processos Antigos em Tramitação}}{\text{Processos em Tramitação}} \times 100$

Período de referência: 1º semestre/2015

Processos Antigos em Tramitação	82.297
Processos em Tramitação	282.741
IPAT	29,11%

Variáveis

Processos Antigos em Tramitação: processos não baixados com mais de 2 anos de distribuição, no período de referência.
Processos em Tramitação: processos não baixados no período de referência.

Meta 16 Periodicidade: anual
Acompanhamento: mensal

Reduzir para 21% os processos antigos em tramitação com mais de 2 anos de distribuição até 2020.

2015	2016	2017	2018	2019	2020
26%	25%	24%	23%	22%	21%

40

5. Índice Médio de Baixados sem Recursos (IMBSR)

- Avalia o tempo médio de tramitação processual entre o primeiro julgamento e a baixa nos casos de inexistência de recursos



Indicadores e Metas

Perspectiva Processos Internos - Tema Eficiência Operacional
Objetivo - Otimizar os processos de trabalho

Indicador Responsável: SEGP
Índice Médio de Baixados Sem Recursos (IMBSR) = $\frac{\text{Somatório (Data de Baixa - Data de Julgamento)}}{\text{Baixados sem Recursos}}$

Variáveis

Data de Baixa: data de baixa dos processos no período de referência.

Data de Julgamento: data de julgamento dos processos baixados sem recursos internos ou recursos extraordinários, considerando-se o julgamento ocorrido na única ou última remessa, no período de referência.

Baixados sem Recursos: processos baixados (remessas para outros órgãos competentes, baixas para instância inferior ou superior e arquivamentos) sem recursos interpostos contra decisões proferidas pelo TST no período de referência.

Meta 17 Periodicidade: anual
Acompanhamento: mensal

Reduzir para 34 dias o tempo médio de tramitação entre o primeiro julgamento e a baixa do processo judicial sem recursos até 2020.

2015	2016	2017	2018	2019	2020
39	38	37	36	35	34

META ATUAL

Período de referência: 2013	
Somatório (Data de Baixa - Data de Julgamento)	6.338.183,17
Baixados sem Recursos	139.219
IMBSR	45,53

41



Indicadores e Metas

Perspectiva Processos Internos - Tema Eficiência Operacional
Objetivo - Otimizar os processos de trabalho

Indicador Responsável: SEGP
Índice Médio de Baixados Sem Recursos (IMBSR) = $\frac{\text{Somatório (Data de Baixa - Data de Julgamento)}}{\text{Baixados sem Recursos}}$

Variáveis

Data de Baixa: data de baixa dos processos no período de referência.

Data de Julgamento: data de julgamento dos processos baixados sem recursos internos ou recursos extraordinários, considerando-se o julgamento ocorrido na única ou última remessa, no período de referência.

Baixados sem Recursos: processos baixados (remessas para outros órgãos competentes, baixas para instância inferior ou superior e arquivamentos) sem recursos interpostos contra decisões proferidas pelo TST no período de referência.

Meta 17 Periodicidade: anual
Acompanhamento: mensal

Reduzir para 40 dias o tempo médio de tramitação entre o primeiro julgamento e a baixa do processo judicial sem recursos até 2020.

2015	2016	2017	2018	2019	2020
45	44	43	42	41	40


PROPOSTA

Período de referência: 1º semestre/2015	
Somatório (Data de Baixa - Data de Julgamento)	4.277.147
Baixados sem Recursos	86.975
IMBSR	49

41

6. Índice de Processos Antigos nos Gabinetes (IPAG)

- Avalia a relação entre os processos distribuídos há mais de 2 (dois) anos e os processos concluídos nos gabinetes



Indicadores e Metas

Perspectiva Processos Internos - Tema Eficiência Operacional
Objetivo - Otimizar os processos de trabalho

Indicador **Responsável: SEGP**

Índice de Processos Antigos nos Gabinetes (IPAG) = $\frac{\text{Conclusos Antigos}}{\text{Conclusos}} \times 100$

Variáveis

Conclusos Antigos: processos concluídos com mais de 2 anos de distribuição no período de referência.
Conclusos: processos concluídos no período de referência.

Meta 20 **Periodicidade: anual**

Acompanhamento: mensal


Reduzir para 9% os processos concluídos com mais de 2 anos de distribuição nos gabinetes até 2020.

2015	2016	2017	2018	2019	2020
14%	13%	12%	11%	10%	9%

Período de referência: 2013

Conclusos Antigos	42.615
Conclusos	203.832
IPAG	20,91%

44



Indicadores e Metas

Perspectiva Processos Internos - Tema Eficiência Operacional
Objetivo - Otimizar os processos de trabalho

Indicador **Responsável: SEGP**

Índice de Processos Antigos nos Gabinetes (IPAG) = $\frac{\text{Conclusos Antigos}}{\text{Conclusos}} \times 100$

Variáveis

Conclusos Antigos: processos concluídos com mais de 2 anos de distribuição no período de referência.
Conclusos: processos concluídos no período de referência.

Meta 20 **Periodicidade: anual**

Acompanhamento: mensal

Reduzir para 23% os processos concluídos com mais de 2 anos de distribuição nos gabinetes até 2020.

2015	2016	2017	2018	2019	2020
28%	27%	26%	25%	24%	23%

Período de referência: 1º semestre/2015

Conclusos Antigos	66.122
Conclusos	207.544
IPAG	31,86%

44

7. Índice de Congestionamento (IC)

- Avalia o percentual de demanda reprimida por soluções definitivas nos processos em tramitação



Indicadores e Metas

Perspectiva Resultados - Tema Efetividade

Objetivo - Aferir a qualidade da prestação jurisdicional

Indicador Responsável: SEGP

$$\text{Índice de Congestionamento (IC)} = \left[1 - \left(\frac{\text{Baixados}}{\text{Acervo Anterior} + \text{Casos Novos}} \right) \right] \times 100$$

Variáveis

Baixados: processos baixados (remessas para outros órgãos competentes, baixas para instância inferior ou superior e arquivamentos) no período de referência.

Acervo Anterior: processos em tramitação ao final do último mês anterior ao período de referência.

Casos Novos: processos originários e em grau de recurso que ingressaram no período de referência, excluídos os recursos internos.

Meta 22

Periodicidade: anual
Acompanhamento: mensal

Reduzir para 43% o congestionamento processual até 2020.

2015	2016	2017	2018	2019	2020
48%	47%	46%	45%	44%	43%

Período de referência: 2013

Baixados	192.590
Acervo Anterior	216.435
Casos Novos	239.645
IC	57,77%

META ATUAL

47



Indicadores e Metas

Perspectiva Resultados - Tema Efetividade

Objetivo - Aferir a qualidade da prestação jurisdicional

Indicador Responsável: SEGP

$$\text{Índice de Congestionamento (IC)} = \left[1 - \left(\frac{\text{Baixados}}{\text{Acervo Anterior} + \text{Casos Novos}} \right) \right] \times 100$$

Variáveis

Baixados: processos baixados (remessas para outros órgãos competentes, baixas para instância inferior ou superior e arquivamentos) no período de referência.

Acervo Anterior: processos em tramitação ao final do último mês anterior ao período de referência.

Casos Novos: processos originários e em grau de recurso que ingressaram no período de referência, excluídos os recursos internos.

Meta 22

Periodicidade: anual
Acompanhamento: mensal

Reduzir para 50% o congestionamento processual até 2020.

2015	2016	2017	2018	2019	2020
55%	54%	53%	52%	51%	50%

Período de referência: 1º semestre/2015

Baixados	228.845
Acervo Anterior	292.888
Casos Novos	218.992
IC	55,29%

PROPOSTA

47